

# CHALLENGE CONVERGENCE

## DOSSIER DE PRESSE



MER,  
SEA TECH  
& ÉCONOMIE  
BLEUE

# 3<sup>e</sup> Challenge Convergence

## MER, SEA TECH & ÉCONOMIE BLEUE

Les élèves [des écoles de l'Institut Mines-Télécom](#) et des établissements de l'enseignement supérieur du bassin montpelliérain relèvent les défis dans le territoire.

1 CHALLENGE, 6 DÉFIS, 4 JOURS D'IMMERSION

**Du 23 au 26 octobre 2025**, près de 70 élèves issus des écoles de l'Institut Mines-Télécom et d'universités du bassin méditerranéen seront répartis en équipes pluridisciplinaires.

Ils et elles travailleront sur 6 défis concrets, répartis autour de 3 axes :

- ▶ **Économie circulaire et gestion des ressources**
- ▶ **Transition énergétique et low-tech**
- ▶ **Résilience des territoires côtiers**

# Édito

## CONSTRUIRE LES TRANSITIONS PAR L'ACTION COLLECTIVE ET L'ANCRAGE LOCAL

Face à l'urgence climatique, à la pression sur les milieux marins et aux impératifs de résilience, les territoires littoraux sont en première ligne. Le Challenge Convergence 2025 est né de la conviction partagée entre l'Institut Mines-Télécom, Sète agglomération méditerranéenne, son agence d'attractivité économique, Blue, l'Agence des transitions du bassin de vie de Montpellier, que les transitions écologiques doivent être co-construites, **au croisement des expertises, des réalités de terrain et des forces vives. Leurs réussites dépendent de leur incarnation à l'échelon local.**

En juin de l'année dernière, la France engagée dans la protection des océans, accueillait la 3<sup>e</sup> Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3) à Nice. Résolument tournée vers l'action, cette conférence visait à tout d'abord diffuser les connaissances des sciences de la mer pour éclairer la décision publique et renforcer le développement d'une économie bleue durable.

Cette 3<sup>e</sup> édition du challenge s'inscrit dans la lignée de la Conférence UNOC3 en rassemblant les élèves des écoles de l'Institut Mines-Télécom et des établissements de l'enseignement supérieur du bassin montpelliérain – **futurs professionnels, citoyennes et citoyens responsables** – afin d'explorer des solutions en lien avec la mer au cœur d'un territoire en transformation.

Pendant trois jours, ils travailleront avec des acteurs publics et privés pour répondre à des défis concrets liés à la mer, à l'économie bleue, à l'innovation frugale. Ce faisant, ils expérimenteront une démarche pédagogique fondée sur l'action, l'écoute, la soutenabilité et les interactions directes avec les entreprises, les institutions et les acteurs du territoire. Ils s'engageront autour d'un objectif commun : **concevoir collectivement des solutions sobres, durables et soutenables.** Le Challenge Convergence s'appuie sur des piliers clairs : l'ancrage local, l'interdisciplinarité et

l'innovation durable. Mais il est aussi le reflet d'un monde en mutation, où les transitions écologique, numérique et industrielle ne peuvent plus être pensées séparément. **Ce sont ces convergences – au pluriel – que nous proposons d'explorer par l'intelligence collective.**

En croisant les regards académiques, opérationnels et stratégiques, en confrontant les idées aux contraintes du terrain, nous offrons aux étudiantes et étudiants une expérience pédagogique unique, **au cœur des transitions concrètes.**

Nous remercions l'ensemble des partenaires et mécènes publics et privés qui se sont mobilisés à nos côtés pour faire de ce challenge une aventure collective, formatrice et utile aux dynamiques locales.

**Laurence Lecoq**, directrice de la recherche et de l'innovation à l'Institut Mines-Télécom, **Frédérique Vincent**, directrice de l'enseignement et de l'international à l'Institut Mines-Télécom, et **Assia Tria**, directrice d'IMT Mines Alès.



# Challenge Convergence : un concept pédagogique unique

## UNE INNOVATION PORTÉE PAR LE RÉSEAU D'INCUBATEURS DE L'INSTITUT MINES-TÉLÉCOM

Le Challenge Convergence est un « créathon » pédagogique et territorial conçu par l'Institut Mines-Télécom et son réseau d'incubateurs. Depuis 2022, il vise à confronter les étudiantes et les étudiants aux **grands défis écologiques, économiques et sociaux** par la mise en situation réelle dans un territoire en transition. Il est ouvert aux étudiantes et étudiants de niveau master 1 et 2 et aux doctorantes et doctorants.

### DEPUIS 2022, CE DISPOSITIF PERMET DE :

- ▶ Travailler sur des **défis réels transmis par des entreprises et collectivités**
- ▶ Former aux **logiques de soutenabilité, de low-tech et d'économie circulaire**
- ▶ Développer une **posture d'ingénieur et de manager ancrée dans le réel**, apte à comprendre les systèmes territoriaux complexes

### AVEC POUR OBJECTIF DE :

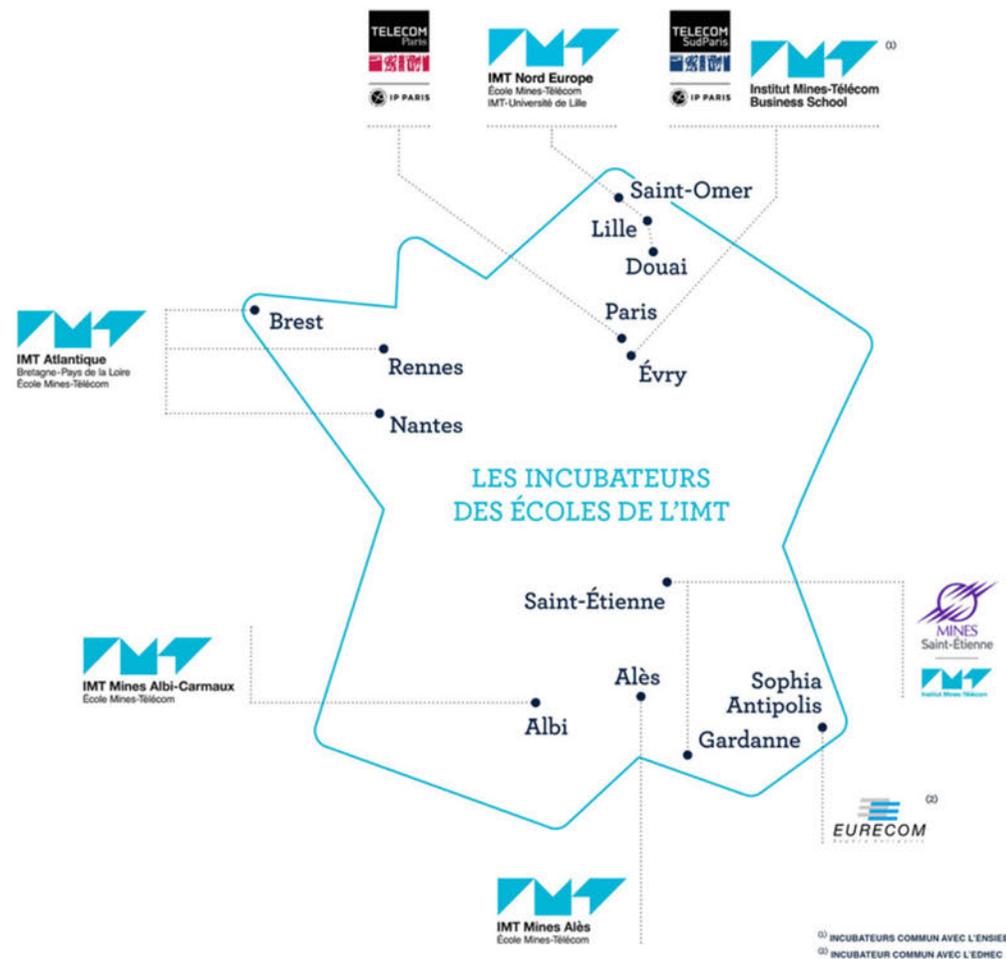
- ▶ Prendre en compte de nouvelles approches et de nouveaux indicateurs environnementaux et sociaux, contribuant à la réflexion autour de modèles d'affaires pérennes dans un monde à venir incertain et en contraction énergétique.
- ▶ Acquérir des connaissances et compétences sur la neutralité carbone mondiale, la régénération de la biodiversité, les démarches de Low Tech et d'économie circulaire, ou encore les changements de comportements.

Chaque édition s'ancre dans un **territoire volontaire et engagé**, qui ouvre ses données, ses lieux, ses problématiques et ses acteurs pour offrir aux étudiantes et étudiants un cadre d'expérimentation.

L'édition 2025 s'installe à **Sète**, au cœur d'un bassin littoral confronté aux enjeux majeurs de **résilience côtière, de gestion des ressources en eau, de biodiversité marine et de développement low-tech**. Près de 70 élèves ingénieurs ou managers et enseignants-chercheurs de l'Institut Mines-Télécom, accompagnés de coachs et d'experts, travailleront en équipes mixtes sur 6 défis concrets, proposés par des entreprises et collectivités locales.

Les projets seront présentés à un jury multi-partenarial en clôture. Des prix viendront récompenser l'utilité, la créativité et la faisabilité des solutions proposées.

- **Prix Innovation durable et territoire**
- **Prix 2050**
- **Prix coup de cœur**



## UN APPORT DE CONNAISSANCE PRÉALABLE POUR CONCEVOIR DES PROPOSITIONS EFFICACES ET ANCRÉES DANS LE RÉEL

Le Challenge Convergence ne se limite pas à un exercice de créativité. Il est aussi un **temps fort de formation**, où les étudiantes et étudiants seront invités à croiser leurs compétences avec celles d'expertes et d'experts de la mer, du climat, de l'économie circulaire ou encore du vivant. Dès le premier jour, un temps sera consacré aux **enjeux structurels du territoire littoral méditerranéen**.

- **Ingrid Bazin, directrice des transitions à l'Institut Mines-Télécom**, ouvrira le challenge avec une intervention sur : la sensibilisation aux transitions et ses enjeux pour les ingénieurs et managers.
- **Isabelle Spiegel, vice-présidente environnement VINCI** (sous réserve) prendra la parole sur : la place des transitions environnementales dans l'industrie, le rôle des entreprises dans la formation, le recrutement et l'accompagnement des futurs talents.
- **Maria Ruysen, directrice de la station Ifremer de Sète**, interviendra sur : les grands équilibres écologiques en Méditerranée.
- **Jean-Guy Majourel, vice-président Sète agglomération méditerranée et conseiller municipal de Sète et Philippe Boulet, directeur général de l'Agence des transitions**, présenteront le territoire, son histoire et ses enjeux économiques et de transitions écologiques.
- Un représentant de **Vinci Construction** complètera ces perspectives par une intervention dédiée aux **enjeux du cycle de l'eau**.



À ces cadrages territoriaux s'ajoutent des **conférences thématiques** intégrées au fil du programme :

- **Guillaume Junqua**, enseignant-chercheur à IMT Mines Alès, interviendra sur **l'effet rebond** et les limites systémiques de l'économie circulaire.
- **Emmanuel Poisson-Quinton**, de la Fondation Explore Jourdain, association spécialisée dans les approches low-tech, présentera un retour d'expérience sur les **sciences participatives au service du vivant**, à travers le projet Kosmos.
- **Miguel Lopez Ferber**, enseignant-chercheur à IMT Mines Alès, développera **l'approche Éviter-Réduire-Compenser-S'adapter** en matière de carbone.
- **Maria Ruysen, directrice de la station Ifremer**, animera une conférence sur la **résilience territoriale**, en lien avec les travaux de l'Ifremer

Ces apports viseront à **outiller les élèves pour qu'ils puissent interroger les enjeux, formuler des hypothèses solides et concevoir des solutions ancrées, justes et durables.**

## HISTORIQUE DU CHALLENGE

Le Challenge Convergence a été lancé en 2022 par le réseau des incubateurs des écoles de l'Institut Mines-Télécom. Il est né de la volonté de proposer un format pédagogique innovant, combinant travail en équipe, défis réels d'entreprise, immersion territoriale et design de solution soutenable.

- ▼ 2022 : 1<sup>re</sup> édition à Alès – thématique « Industrie et soutenabilité »
- ▼ 2023 : 2<sup>e</sup> édition à Lyon & Saint-Étienne – thématique « Territoires et résilience »
- ▼ 2025 : 3<sup>e</sup> édition à Sète – « Mer, sea tech et économie bleue »

# Territoire de Sète agglomération méditerranéenne

## ATTRACTIVITÉ ET DÉFIS AUTOUR DES TRANSITIONS ET DE L'ÉCONOMIE BLEUE

Située entre mer et étang, **Sète agglomération méditerranéenne** incarne un territoire à forts enjeux écologiques, sociaux et économiques. Son littoral, riche en biodiversité et en activité (pêche, conchyliculture, plaisance, logistique portuaire), subit de plein fouet les effets du changement climatique : recul du trait de côte, raréfaction de la ressource en eau, vulnérabilité des zones urbanisées.

La collectivité s'est engagée dans une stratégie de **transition bleue**, misant sur l'innovation environnementale, la coopération territoriale et l'émergence de solutions durables. Le bassin sétois accueille des initiatives pionnières avec, par exemple, des expérimentations de REUT (réutilisation des eaux usées traitées), et une mobilisation inter-acteurs autour de la résilience côtière.

Le challenge s'intègre pleinement dans cette dynamique. **Il permet d'associer élèves, collectivités et entreprises pour co-construire des réponses sur mesure, localement ancrées, aux défis du territoire.**

# 6 défis pratiques

## DU CHALLENGE CONVERGENCE 2025

Chaque défi proposé est issu d'un **besoin identifié localement**. Les élèves travailleront sur **6 cas pratiques** au choix, répartis autour de 3 axes :

- ▶ **Économie circulaire et gestion des ressources**
- ▶ **Transition énergétique et low-tech**
- ▶ **Résilience des territoires côtiers**

Chaque défi donne lieu à :

- ▶ Une **visite de site ou d'infrastructure**
- ▶ Une **rencontre avec des acteurs locaux** :  
techniciens, élus, experts
- ▶ Un **temps de restitution** publique face à un jury



### DÉPOLLUER LES COURS D'EAU

Un exercice autour de la dépollution des cours d'eau, en particulier liée aux déchets – macro et micro – transportés par les fleuves et rivières jusqu'à la mer. Il s'agira d'imaginer des solutions techniques permettant de traiter le problème.



### RÉUTILISER L'EAU TRAITÉE, UNE SOLUTION D'AVENIR ?

Réfléchir à de nouveaux usages pour les eaux usées traitées, dans une optique de valorisation locale, sobre en énergie et socialement acceptable.

## DIGITALISER L'ÉLEVAGE MARIN

Concevoir un carnet de bord numérique pour le suivi du démonstrateur de nouvelles tables flottantes destinées à l'élevage conchylicole dans le bassin de Thau.



## HABITER DURABLEMENT UN LITTORAL EN MUTATION

Imaginer de nouvelles formes d'habitat résilient face au recul du trait de côte, tout en repensant la densification urbaine et la vulnérabilité des réseaux et infrastructures (énergie, eau, mobilité) dans un contexte de transitions climatiques et territoriales.

Chacun de ces défis donnera lieu à **une immersion terrain, des rencontres, des tests, des retours terrain et une restitution finale.**

## LES DIGUES ÉCOLOGIQUES DE DEMAIN

Imaginer un système d'ancrage durable et industrialisable pour les digues écologiques du futur, et concevoir une version low-tech afin de réduire l'impact environnemental et faciliter leur déploiement à grande échelle.



## VALORISER L'ÉNERGIE MARINE

Le bateau autonome pour récupérer l'énergie houlomotrice, embarquera les participantes et participants dans un processus d'amélioration globale du dispositif afin d'augmenter sa polyvalence, sa sécurité et son efficacité. Pour cela, ils devront explorer la conception générale du dispositif, s'interroger sur le potentiel houlomoteur d'une mer fermée comme la Méditerranée, tout en intégrant les notions d'usages propres au bassin : transport, surveillance, production d'énergie, maintenance offshore, sauvetage en mer, etc.

# L'Institut Mines-Télécom,

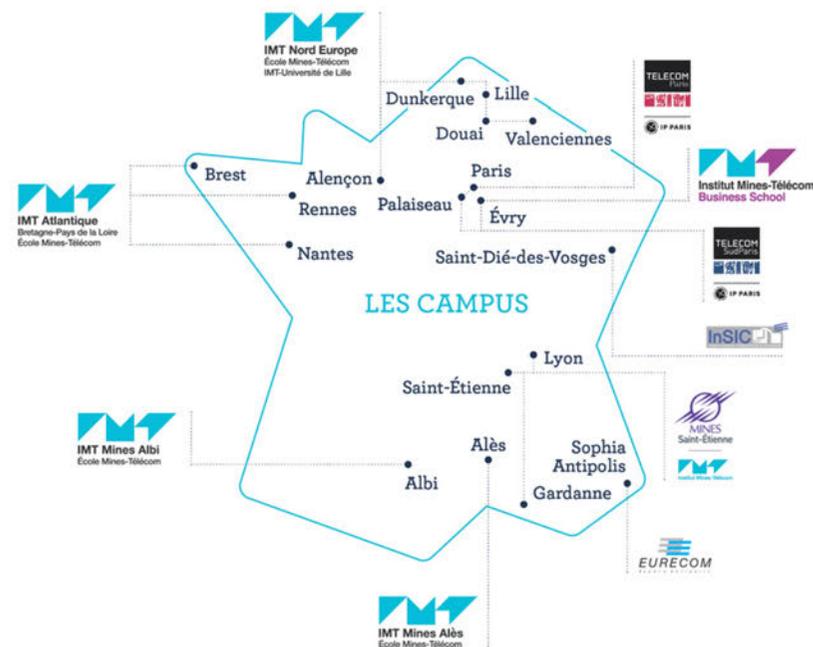
## ORGANISATEUR DU CHALLENGE

L'Institut Mines-Télécom est le **1<sup>er</sup> groupe public de Grandes Écoles d'ingénieurs et de management de France.**

Constitué de huit Grandes Écoles publiques : **IMT Atlantique, IMT Mines Albi, IMT Mines Alès, IMT Nord Europe, Institut Mines-Télécom Business School, Mines Saint-Étienne, Télécom Paris et Télécom SudParis**, et de 2 écoles filiales : EURECOM et InSIC, l'Institut Mines-Télécom anime et développe un riche écosystème d'écoles partenaires, de partenaires économiques, académiques et institutionnels, acteurs de la formation, de la recherche et du développement économique.

Créées pour répondre aux besoins de développement économique et industriel de la France depuis le 19<sup>e</sup> siècle, les Grandes Écoles de l'Institut Mines-Télécom ont accompagné toutes les révolutions industrielles et des communications.

Par la recherche et la formation d'ingénieurs, d'ingénieurs, de managers, et de docteurs et doctores, l'Institut Mines-Télécom répond aux grands défis industriels, numériques, énergétiques et écologiques en France, en Europe et dans le monde.



# Les partenaires public

## DU CHALLENGE CONVERGENCE 2025



2<sup>e</sup> agglomération de l'Hérault après celle de Montpellier, elle regroupe [14 communes](#) et 129 982 habitants (chiffres INSEE janvier 2025). Cette coopération trouve ses fondements dans un environnement remarquable, des activités maritimes et lagunaires, des échanges à la fois économiques et culturels très denses, ainsi qu'une histoire depuis longtemps partagée.

Les finalités d'un tel regroupement sont très concrètes : il s'agit d'apporter aux habitants du territoire de nombreux services publics (collecte et tri, transport, médiathèques...), de réaliser des équipements ou de conduire des projets de développement. L'intercommunalité permet, en effet, de faire des économies d'échelle et de mieux répartir les coûts. Dernier intérêt et non le moindre, elle suscite un esprit de solidarité et d'égalité entre les communes membres. Ces enjeux sont immédiatement visibles et sensibles sur un territoire comme celui de Thau, constitué à plus de 80% d'espaces naturels ou agricoles.



L'Agence des transitions du bassin de vie de Montpellier se distingue comme la première agence en France dédiée au soutien des entreprises dans leurs transitions économiques. Sa mission principale est d'accompagner les entreprises qui s'engagent vers une économie durable, les incitant à générer un impact environnemental et social positif tout en améliorant leurs performances économiques.

Cette initiative est le résultat d'une collaboration sans précédent entre dix collectivités territoriales, entrepreneurs et acteurs économiques du bassin de vie de Montpellier, avec l'objectif d'offrir les meilleures solutions d'accompagnement et de transformation.

L'Agence est soutenue par une coopération étroite entre 10 collectivités fondatrices, couvrant 200 communes et représentant près d'un million d'habitants, 350 000 emplois et 37 000 entreprises.



- Montpellier Méditerranée Métropole
- Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée
- Communauté d'Agglomération Sète Agglopôle Méditerranée
- Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée
- Communauté d'Agglomération du Pays de l'Or
- Communauté d'Agglomération de Lunel
- Communauté de Communes du Grand Pic Saint Loup
- Communauté de Communes de la Vallée de l'Hérault
- Communauté de Communes du Clermontais
- Communauté de Communes Lodévois et Larzac

## Les mécènes

### DU CHALLENGE CONVERGENCE 2025

## AIRBUS

Airbus est la plus grande entreprise aéronautique et spatiale d'Europe. Elle fournit des produits, des services et des solutions pour les secteurs des avions commerciaux, des hélicoptères, de la défense et de l'espace. S'appuyant sur plus d'un demi-siècle d'expertise en ingénierie aérospatiale, les produits Airbus se caractérisent par leur innovation. Elle développe la prochaine génération d'avions, qui seront plus légers, plus sûrs et plus économes en carburant, et qui voleront grâce à des sources de carburant alternatives.

Des avions commerciaux et hélicoptères qui relient et unissent les populations à travers le monde aux avions militaires et satellites qui protègent les citoyens et les pays, les produits Airbus rendent possible une vie moderne et connectée.



L'Institut Carnot Télécom & Société numérique aide à créer une véritable culture de l'innovation au sein de l'entreprise en permettant d'accéder à des ressources scientifiques et technologiques de niveau international. Avec un puissant réseau structuré de 11 institutions scientifiques d'excellence, les entreprises accélèrent leur stratégie de R&D. Plus de 1 900 chercheurs interviennent dans de nombreux domaines. Leurs compétences pluridisciplinaires et complémentaires leur permettent en effet de couvrir tout le spectre de l'innovation. Ils contribuent ainsi à répondre aux enjeux majeurs liés à la transformation numérique, qu'ils soient économiques, sociaux ou environnementaux.



Des abysses à la surface, de la côte au large, l'Ifremer est le seul institut de recherche français dédié à l'océan. Il explore tous les rivages des sciences océaniques depuis ses 24 implantations ancrées dans le deuxième domaine maritime mondial. Avec sa filiale d'armement Genavir, il opère la Flotte océanographique française au bénéfice de la communauté scientifique nationale. Les 1500 salariés de l'Ifremer contribuent chaque jour à créer la sagesse essentielle pour préserver le système qui rend la vie possible sur Terre : l'Océan.





VINCI est un leader mondial des concessions, des services à l'énergie et de la construction, employant 285 000 collaborateurs dans plus de 120 pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général.

## PARTENAIRES, PORTEURS DE PROJETS :

- ▶ Aquagir, filiale eau Banque des territoires et Sète agglomération méditerranéenne
- ▶ BlueThauLab
- ▶ Suez
- ▶ Unda
- ▶ Vinci Construction
- ▶ Lineup Ocean



## JOUR 1 | jeudi 23 octobre (a-m)

SÈTE – CELIMER - IFREMER

- 13:00 **Accueil**
- 14:00 **Ouverture du Challenge 2025**
- 14:30 **Apport de connaissances**
  - Sète agglomération méditerranéenne et Agence des transitions : Comprendre les enjeux de territoire
  - Vinci construction : Les enjeux du cycle de l'eau sur le territoire
- 15:40 **Présentation des porteurs de projets et défis (6 défis)**
- 16:25 **Team building**
- 16:55 **Rendez-vous avec le porteur de projet**
- 17:25 **Session de travail en équipe**
- 18:35 **Apport de connaissance :**
  - Fondation Explore Jourdain : Approche Low tech et maritime
- 18:55 **Débat-mouvant**
- 19:15 **Dîner**
- 20:15 **Burger Criz à impact**

## JOUR 2 | vendredi 24 octobre

SÈTE – CELIMER - IFREMER

- 08:30 **Visites des sites territoriaux**
- 11:00 **Session de travail en équipe**
- 12:30 **Déjeuner**
- 13:45 **Apport de connaissances :**
  - Miguel Lopez-Ferber : Approche carbone
  - Guillaume Junqua : Economie circulaire
- 14:45 **Session de travail en équipe**
- 15:45 **Pause**
- 16:15 **Rendez-vous avec le porteur de projet**
- 16:45 **Session de travail en équipe**
- 19:45 **Dîner des experts**
- 20:45 **Session RUSH**

## JOUR 3 | samedi 25 octobre

SÈTE – CELIMER - IFREMER

- 08:30 **Apport de connaissances :**  
Maria Ruysen: Résilience et adaptation
- 11:00 **Session de travail en équipe**
- 12:30 **Déjeuner**
- 13:30 **Coach meeting** (répétition des pitches)
- 15:00 **Rendu des présentations**
- 15:15 **Jury**
- 18:25 **Remise des prix**
- 19:10 **Cocktail de clôture**
- 20:00 **Dîner au restaurant**

## JOUR 4 | dimanche 26 octobre (m)

SÈTE – DÉCOUVERTE TERRITOIRE

- 09:00 **Départ en bus**
- 09:30 **Sortie loisirs surprise**
- 12:00 **Transfert retour Gare de Sète**

# CONTACT PRESSE

Institut Mines-Télécom  
Séverine Picault  
[severine.picault@imt.fr](mailto:severine.picault@imt.fr)  
06 27 66 0509

